

CURRICULUM VITAE¹

DATI PERSONALI

Nato a Vicenza il 27 maggio 1960

Obblighi militari: assolti (ottobre 1995 – ottobre 1986)

ISTRUZIONE

2002 **STANFORD** – “Executive program in strategy and organisation”

1993 **INSEAD** – “Strategic Management in Banking”,

1987 **LONDON SCHOOL OF ECONOMICS (LSE)** – Master in Economics

1986 **BANCA D’ITALIA** – conferimento Borsa di Studio Stringher Mortara per il perfezionamento all’estero

1985 **UNIVERSITA’ DI MODENA** – Laurea in Economia e Commercio (110/110 cum laude)

ATTUALE POSIZIONE PROFESSIONALE

Amministratore Delegato e **Direttore Generale** presso **Sinloc spa** (www.sinloc.com)

Sinloc è una società di consulenza e investimento che promuove lo sviluppo attraverso la realizzazione di infrastrutture locali, mirando a creare valore nel tempo per investitori e per le comunità di riferimento. E’ attualmente partecipata da 10 importanti fondazioni bancarie e ha un patrimonio di circa 44 milioni. La Società è certificata da primaria società di revisione.

Nel 2006 Sinloc era una Società Finanziaria iscritta all’albo ex 113 Banca d’Italia, senza significative esperienze nella consulenza e un portafoglio investimenti tutto composto da finanziarie regionali (dalla Calabria alla Valle d’Aosta) e liquidità; da allora, pur in un contesto congiunturale e settoriale molto difficile a partire dal 2008, Sinloc ha avuto un significativo sviluppo in termini di:

- *base sociale (Fondazioni socie passate da 3 a 10)*
- *dipendenti (da 5 a 30)*
- *attività di consulenza (da quasi nulla a circa 300 progetti sviluppati dal 2006 al 2016, con un fatturato specifico nel 2016 superiore ai 2,8 milioni contro i 100 mila del 2006)*
- *investimenti collegati al core business delle nuove infrastrutture locali (da 1 modesto a 15 rilevanti con un impegno finanziario di circa 23 milioni che si somma ai circa 9 mln ancora in finanziarie regionali);*
- *diversificazione del portafoglio investimenti (prima tutto concentrato in finanziarie regionali e liquidità, è oggi focalizzato nel core business e ben diversificato per settore e territorio);*

¹ Aggiornato a giugno 2017

- *aree geografiche di intervento (prima sostanzialmente il Piemonte, oggi buona parte delle Regioni Italiane);*
- *valore economico per gli azionisti (distribuiti dal 2006 7,6 milioni di dividendi e accumulati oltre 11 milioni di plusvalenze negli investimenti oggi in portafoglio, secondo stime interne ma sviluppate con modelli verificati dal revisore).*

Alla Società è oggi riconosciuto, pur in relazione alla sua dimensione, un capitale umano di qualità, un ampio capitale relazionale nel proprio settore e una solida e trasparente struttura amministrativa e organizzativa.

PRINCIPALI ESPERIENZE PROFESSIONALI

ESPERIENZE DI MANAGEMENT E GESTIONE

Sinloc Amministratore delegato dal 2010 e Direttore Generale dal febbraio 2006;

Prometeia² spa

Fino al dicembre 2005 senior partner, componente del Consiglio di Amministrazione e del Comitato Esecutivo, componente del comitato di direzione e responsabile del comitato commerciale

- *dal 1988 economista e poi responsabile dell'area banche della Società.*
- *dal 1996 responsabile della Divisione Intermediari Finanziari (IF) a cui facevano capo quattro Business Unit (BU) che fornivano servizi di consulenza e ricerca a Banche, Assicurazioni e altri Intermediari Finanziari in vari comparti (Strategia, M&A, Controlli Direzionali e Organizzazione; Sviluppo e Razionalizzazione Reti, Pianificazione Commerciale; Publishing & Research). A fine 2004 la divisione IF aveva un organico di oltre 70 manager, consulenti ed economisti. Nel periodo di responsabilità dell'area Banche e poi Divisione Intermediari Finanziari sono stati sviluppati diversi piani strategici per importanti Gruppi Bancari e Assicurativi e sono stati forniti consulenze e strumenti informativi e tecnici per i controlli direzionali, la pianificazione commerciale e gli interventi di razionalizzazione delle reti dei principali gruppi bancari (San Paolo IMI, Intesa, Capitalia, MPS, BNL, Iccrea e Federazioni BCC, etc) e assicurativi (RAS, Lloyd Adriatico, Reale Mutua etc), oltre ad aver seguito significative operazioni di M&A.*
- *dal 2006 al 2009 è stato mantenuto un rapporto di consulenza a supporto delle attività di analisi e ricerca di Prometeia verso il settore bancario.*

² Prometeia srl, dal 2000 oggi Prometeia spa, nasce nel 1981 come società di servizi di ricerca applicata con particolare riguardo all'analisi e previsione di mercato. Successivamente la società si è focalizzata prevalentemente sull'attività di consulenza agli intermediari finanziari fondata su un'offerta integrata di competenze di *business* e di *know how* nell'interpretazione economica ed operativa dell'evoluzione di ambiente. Attualmente la società occupa circa 600 persone ed annovera, tra i propri clienti, i maggiori gruppi bancari e assicurativi oltre a importanti società di altri settori. Prometeia ha sistematicamente realizzato negli ultimi 30 anni elevati tassi di crescita e ottimi risultati economici, mantenendo una elevata reputazione per la qualità della sua ricerca e capacità di innovazione. Le linee di *business* collegate all'intermediazione finanziaria e al *risk management* sono state quelle che hanno maggiormente contribuito alla crescita di Prometeia a partire dalla fine degli anni '80.

ATTIVITÀ DI CONSULENZA E INVESTIMENTO

Sinloc spa dal 2006 - ad oggi

- *strutturazione, sviluppo e supervisione delle attività di advisory, arrangement finanziario nei diversi settori di operatività (energie rinnovabili, efficientamento energetico, housing sociale, trasformazione urbana, sanità, logistica, fiere, infrastrutture culturali e universitarie). I principali servizi di advisory svolti hanno riguardato:*
 - ✓ *studi di fattibilità per infrastrutture locali e opere di pubblica utilità (oltre 200 studi di fattibilità per conto di Enti Locali, Imprese, Fondazioni, società del terzo settore);*
 - ✓ *supporti alla pianificazione strategica e operativa delle Fondazioni;*
 - ✓ *supporti alla strutturazione e monitoraggio degli investimenti strategici e mission related di Fondazioni (incluso, dal 2012 al 2016 il monitoraggio finanziario e strategico di Intesa San Paolo e UBI per tre importanti fondazioni azioniste);*
 - ✓ *supporto allo Start-up di 4 Fondi Regionali di Housing Sociale (AUM target ex ante circa 320 mln/€);*
 - ✓ *advisory a 6 Regioni per l'attivazione di strumenti finanziari Comunitari (nell'ambito del POR FESR) e a 4 province supportando l'attivazione di risorse di Assistenza tecnica Elena e finanziamenti BEI collegati per oltre 210 mln/€;*
 - ✓ *attività di "management / advisory company per 3 Fondi di Sviluppo Urbano JESSICA/BEI per oltre 115 mln/€ di risorse Comunitarie e oltre 260 mln/€ cofinanziamento bancario;*
 - ✓ *assistenza tecnico-sociale a Fondi di Housing Sociale attivi in Piemonte, Veneto, Centro Italia con una pipeline d'investimento di oltre 260 mln/€;*
 - ✓ *assistenza tecnico - sociale a un Fondo di investimento immobiliare multi-comparto con una pipe line di investimenti con un obiettivo di investimento per circa 120 ml di Euro;*
 - ✓ *arrangement e negoziazione del credito a supporto di investimenti infrastrutturali propri e di terzi (closing finanziario e commerciale di oltre di oltre 12 iniziative per un valore di oltre 200 mln/€).*
- *strutturazione e gestione di oltre 20 investimenti infrastrutturali attraverso Società di progetto per circa 30 milioni di euro di equity, contribuendo a sviluppare progetti di interesse locale per oltre 400 mln/€;*
- *creazione e co gestione, in partnership con altri investitori istituzionali e gruppi industriali, 4 holding settoriali e territoriali, attivando investimenti nel settore energetico per oltre 50mln/€.*

Prometeia³ 1993 - 2005

- *creazione, responsabilità gestionale e coordinamento di linee di business della società attive in progetti di consulenza destinati a primari gruppi bancari ed assicurativi e altre istituzioni finanziarie concernenti:*
 - ✓ *pianificazione strategica, fusioni, acquisizioni e consulenza organizzativa;*
 - ✓ *razionalizzazione, pianificazione e targeting commerciale di reti bancarie e di vendita di servizi finanziarie e assicurativi;*
 - ✓ *controlli Direzionali (Pianificazione, CoGe);*
 - ✓ *sistemi di incentivazione delle risorse umane.*

³ Dal 2000 al 2005 membro del C.d.A. e del comitato esecutivo, membro del comitato di direzione e resp. del comitato commerciale;

ATTIVITÀ DI AMMINISTRAZIONE

Sinloc spa dal 2010 – in corso	www.sinloc.com Amministratore Delegato
Veneto Sviluppo spa dal 2009 - 2012 dal 2012 – 2016	www.venetosviluppo.it vicepresidente e componente del comitato esecutivo consigliere di amministrazione e componente del comitato esecutivo
Università di Padova 2012 – 2016 2016 – in corso	www.unipd.it consigliere di amministrazione (componente non accademico) consigliere di amministrazione (componente non accademico)
Gradiente SgR 2009 - 2010	www.gradiente.it consigliere di amministrazione
BCC Risparmio&Previdenza SGR pa (ex Aureo Gestioni) 2001 – 2011	www.bccrisparmioeprevidenza.it amministratore indipendente (Protocollo Assogestioni)
Abitare Veneto srl 2009 - 2011	consigliere di amministrazione
PortoCittà spa 2009 - 2014	www.portocittà.it Presidente
Compagnia S. Paolo 2008 – 2016	www.compagnia.torino.it - www.programmahousing.org Componente del Comitato Tecnico Valutazione Programma Housing
Prometeia spa 2001 – 05	www.prometeia.it consigliere di amministrazione e, dal 2002, componente Comitato Esecutivo
Ervet spa 2006 – 08	www.ervet.it consigliere di amministrazione
Opera Universitaria di Modena 1981 -84	www.unimore.it consigliere di amministrazione

APPARTENENZA A COMPAGINI SOCIALI O ASSOCIAZIONI

Prometeia spa

2001 – 2009 Azionista (quota del 2,5% della Società)

Istao - Istituto Adriano Olivetti - Ancona

2001 – in corso Socio Onorario

AIAF – Associazione Italiana Analisti e Consulenti Finanziari

Socio ordinario

ATTIVITÀ DI INSEGNAMENTO E FORMAZIONE

Università di Modena

2016 – 2017 Professore a contratto - Attività Didattica Integrativa - “corporate e investment banking” nell’ambito del corso di “analisi, consulenza e gestione finanziaria” (insegnamento del corso di laurea magistrale);

Università di Padova

2009 – 2012 Professore a contratto - Attività didattica integrativa a supporto dell’insegnamento nel corso “Analisi e valutazione degli investimenti” della Facoltà di Economia dell’Università di Padova tenuto dal Prof. Michele Moretto (*attività non remunerata a fronte della rinuncia del compenso a favore dell’Università*)

CUOA

2013-15 Insegnamento, collaborazione alla progettazione e presenza nel comitato scientifico del corso “Il Project Financing”;

Bologna Business School

2008 - 2010 Insegnamento, collaborazione alla progettazione e presenza nel comitato scientifico del Corso di Alta Formazione “Ideare e realizzare con il Project Financing” ;

Istao⁴

2002 - 2005 Membro comitato direttivo, segretario del comitato scientifico e docente presso Master in Intermediazione Finanziaria; docente, nei vari anni, di lezioni su tematiche relative a: intuizione pianificazione strategica, valutazione ed M&A, distribuzione e canali nei servizi finanziari; *corporate banking*, analisi mercato azionario, pianificazione commerciale e *budgeting*, analisi di bilancio delle banche;

⁴L'Istituto Adriano Olivetti, fondato nel 1967 da Giorgio Fuà su iniziativa del Social Science Research Council degli Stati Uniti e della Fondazione Adriano Olivetti, è una delle più anziane scuole manageriali operanti in Italia. Si avvale della partecipazione istituzionale di Banca d'Italia, ABI, Confindustria, Regione Marche e Università Politecnica delle Marche. Può inoltre contare sul sostegno di numerose imprese, banche e fondazioni.

Istao

1999 - 2002 Referente scientifico e docente presso sezione Banca Impresa all'interno del Master in Gestione di Impresa;

Istao 1997 – 1999 Docente presso sezione Banca Impresa all'interno del Master in Gestione di Impresa;

Prima del 2000 varie attività di formazione per personale bancario presso Banche e Scuole di Alta Formazione tra cui Profingest, Rolo Banca, Banca CRT e Nemetria

ATTIVITÀ DI PUBLISHING & RESEARCH

Società editrice Il Mulino 2014 “**Le Banche e il Risparmio delle famiglie**”, coautore con Riccardo Ferretti e Paola Vezzani, in “**Lo Stato delle Finanza**”, Società editrice il Mulino, gennaio 2014.

Bancaria Editrice 2006 “**Finanza e Sviluppo delle PMI in Europa**”, a cura di Andrea Landi e Antonio Rigon, Bancaria Edizioni 2006.

Bancaria 2006 “**Finanza e sviluppo in Europa: il caso delle PMI nelle aree economicamente svantaggiate**”, Bancaria n.3, 2006

MK 2006 “**Dati territoriali e informazioni gestionali nei processi di pianificazione e budgeting**”, MK n.1-2, 2006

ABI 2005 Atti del Convegno CRM 2005, “**L'integrazione della conoscenza dei mercati territoriali con informazioni gestionali nei processi di pianificazione e budgeting**”, Bancaria Editrice, 2005

Univ. Modena 2003 Atti del Convegno: Clusters, Industrial Districts and Firms: the Challenge of Globalization - Modena - 12/09/2003 “**The organisational models of large italian banks in the SME business area**” paper readatto con Stefano Cosma; Andrea Landi; Andrea Martinez; Paola Vezzani

Prometeia 1987 –88 Autore di capitoli nel rapporto “**Analisi dei Bilanci Bancari**” (rapporto semestrale)

Research sui fondamenti **dell'analisi competitiva nelle banche** (commissionata da CR Torino)

Prometeia 1989 – 2005 Responsabile del rapporto “**Analisi dei Bilanci Bancari**” (rapporto semestrale) ed estensore di parti di esso;

Prometeia 1990 –2005 Fondatore e responsabile del rapporto “**Previsione dei Bilanci Bancari**” (rapporto semestrale) ed estensore di parti di esso;

Prometeia 1994 –2005 Responsabile del rapporto “**Le Azioni delle Banche Quotate**” (rapporto semestrale) ed estensore di parti di esso;

- Prometeia 2000 –2005 Responsabile del rapporto “**Le Azioni delle Assicurazioni Quotate**” (rapporto semestrale) ed estensore di parti di esso;
- Prometeia/ABI 1996 - 05 Responsabile 4 successive **ricerche a livello europeo** ABI – Prometeia aventi per oggetto: le **strategie delle banche di medie dimensioni** (1996- 97); le politiche **di offerta e i modelli organizzativi nell’offerta di servizi alle PMI** (1998-99); **l’innovazione nei servizi alle PMI** (2001- 2002); Interventi delle Banche e Amministrazione Pubbliche a **sostegno PMI innovative e delle aree economicamente svantaggiate** (2004-05)
- Bancaria 1999 “**I servizi finanziari alle piccole e medie imprese nell’esperienza delle banche europee**”, con A. Landi, M. Troiani e C. Pasquini, Bancaria n.11, 1999
- Bancaria 1998 “**Il ruolo strategico delle banche di piccole e medie dimensioni**”, con A. Landi, M. Troiani e C. Pasquini, Bancaria n.11, 1998
- Prometeia / UE 1998 “**Access to finance for European SMEs: a potential for growth and job creation**” in “The Competitiveness of European Industry – 1998 Report”, con Andrea Landi, European Commission 1998
- Prometeia 1997 – 2005 Co-responsabile e fondatore del rapporto Prometeia Eurisko “**Osservatorio sul Risparmio delle Famiglie**”, resp. delle parti concernenti l’analisi dell’offerta ed estensore di parti di esso;
- Prometeia 1998 – 2005 Co-responsabile e fondatore ed estensore del rapporto Prometeia Crif Assofin “**Osservatorio sul Credito al Dettaglio**”, resp. parti di competenza di Prometeia ed co estensore di esse;
- Prometeia 2000 – 2004 Co-responsabile e fondatore del rapporto Prometeia “**Osservatorio sui Sistemi Incentivanti**”, ed estensore di parti di esso;
- Società editrice Il Mulino 1997 “**L’analisi della performance**” in “**La Banca come Impresa**” a cura di Marco Onado (testo universitario)
- Economia Italiana 1996 “**L’attività creditizia delle banche: la ricerca di un nuovo equilibrio**”, Economia Italiana, n.1 1996;
- Mondo Econ. 1994 - 97 **Collaborazione abituale** con stesura di numerosi articoli e analisi sul settore bancario;
- Bancaria, n.1 1994 “**L’evoluzione del credito a medio lungo termine**”, gennaio 1994
- Il Risparmio 1992 “**Calcolo dell’indicatore cui rapportare il premio di produttività nelle aziende di credito**”, Il Risparmio, n.1 1992;