



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

Ing. Paolo Lasagni

POSIZIONE ATTUALE

Da marzo 2009 amministratore unico e socio della Lpeg Consulting, società specializzata nell'ICT Strategy. Da luglio 2010 è anche amministratore delegato e socio di KF Economics market Intelligence s.r.l., società specializzata nella fornitura di servizi legati all'analisi della solidità finanziaria delle aziende.

Dal 2015 è socio fondatore e presidente di uno spazio di coworking a Reggio Emilia, parte della rete mondiale Impact Hub.

Svolge regolarmente attività di docenza negli ambiti del digitale, internet delle cose, informatica e telecomunicazioni in particolare sulle loro implicazioni su governance / organizzazione / processi.

ESPERIENZE PROFESSIONALI

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Luglio 2010 – in corso

KF Economics market Intelligence s.r.l. via Emilia San Pietro 21, Reggio Emilia

Servizi di consulenza finanziaria

Amministratore delegato

Sviluppo e manutenzione di modelli di valutazione del rischio di insolvenza delle aziende, fornitura di strumenti informatici a supporto della valutazione del rischio finanziario, fornitura di servizi di consulenza per l'integrazione nei processi aziendali della valutazione del rischio finanziario (analisi Clienti e Fornitori):

- Coordinamento attività di sviluppo del Business
- Coordinamento delle attività di sviluppo e di gestione dei servizi offerti
- Consulenza sull'introduzione in azienda della valutazione del rischio

Principali Clienti: tramite Bureau Van Dijk (a Moody's Analytics Company) serviamo circa 50 delle aziende Top100 Italiane e la Pubblica Amministrazione

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Marzo 2009 – in corso

LPEG s.r.l., corso Garibaldi 6, Reggio Emilia

ICT Strategy

Partner

Supporto alle aziende che intendano intraprendere o abbiano intrapreso progetti informatici nei seguenti ambiti:

- Valutazione scelte di ICT strategy (definizione di piani strategici ICT allineati ai piani strategici Business, scelte architetture, scelta di fornitori, prioritizzazione investimenti,...);
- Rafforzamento del Modello Operativo (Processi, Organizzazione) e Governance;
- Definizione modelli di gestione dei fornitori;
- Rafforzamento competenze di Program Management;
- Formazione per ICT Manager su tematiche Technology Strategy e Governance

Principali Clienti serviti: Vodafone, Technogym, Eni, Enel, Ferrari, Thales Italia, Treccani

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Anni accademici 2017/2018 – in corso

UNIMORE – Marketing e Organizzazione d'Impresa

Università

Professore a contratto

Docente di "Informatica" per gli studenti del primo anno della triennale

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

1999 - 2009

Booz & Company (precedentemente Booz Allen & Hamilton)

Società di consulenza

Ultima posizione Principal

Responsabile servizi di ICT strategy per il settore Telecomunicazioni ed Energia.

Ho guidato progetti di strategia, organizzazione e architetture (IT e TLC) principalmente nei settori Telecomunicazioni ed Energy.

I principali clienti con cui si è finora collaborato sono: Vodafone; ENI; ENEL; CNIPA (Centro Nazionale per l'Informatica nella Pubblica Amministrazione, oggi DigitPA - Ente nazionale per la digitalizzazione della pubblica amministrazione); Ifoa; Lombardia Informatica; Intesa Sanpaolo; Investitori Associati; Mubadala; OTE / SELEX; Telecom Italia.

Per il CNIPA - Centro Nazionale per l'Informatica nella Pubblica Amministrazione, ho rivestito la posizione di Capo Progetto nei due progetti: Razionalizzazione dei data center delle Pubbliche Amministrazioni Centrali e Razionalizzazione delle sale server del Ministero della Giustizia (maggiori dettagli nell'Allegato 1).

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

1994 - 1998

Andersen Consulting (ora Accenture)

Società di consulenza

Senior consultant IT

Le attività svolte sono state principalmente in progetti di Information Technology per società di telecomunicazioni e media (più di un anno negli Stati Uniti e 3 anni nelle principali società di telecomunicazioni e media italiane).

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Anni accademici 2002/2003 fino al 2009/2010

Università di Ingegneria di Bologna (sede di Cesena) – Corso di Laurea di Ingegneria Informatica

Università

Professore a contratto

Docente di "Laboratorio di Gestione Informatica dei Processi" presso l'Università di Ingegneria di Bologna (sede di Cesena).

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

1992 - 1994

Università degli Studi di Bologna

Università

Borsista

Università degli Studi di Bologna – Attività di ricerca sui sistemi esperti (programmi che cercano di riprodurre le prestazioni di una o più persone esperte in un determinato campo di attività, applicazione / branca dell'intelligenza artificiale).

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

1993 – 1994

Master Profingest (Bologna)

Master post laurea

Tutor

Tutor di sistemi informativi per il master in gestione d'impresa.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita

1992

Università degli Studi di Bologna

Laurea in Ingegneria Elettronica

Laurea con votazione 100/100 e lode

**ALTRE ATTIVITÀ FORMATIVE E DI
AGGIORNAMENTO**

Corsi di formazione ed ulteriori titoli/qualifiche:

- Abilitato alla professione ed iscritto all'Albo presso l'Ordine degli Ingegneri di Reggio Emilia
- Mini MBA, Università St. Gallen (Svizzera)
- Leadership and Teamwork, Booz Allen Hamilton
- Tecniche di Comunicazione, Booz Allen Hamilton
- Project Management, Booz Allen Hamilton
- Technology Strategy Training, Booz & Company
- In possesso della certificazione **ITIL® Version 3 Foundation** in IT Service Management relativa alle linee guida sulla gestione dei servizi IT ed in particolare sui 5 processi base del Ciclo dei Servizi: Service Strategy, Service Design, Service Transition, Service Operation, Continual Service Improvement)
- Cisco Networking Academy: Connecting Things (corso su internet Of Things di cui sono formatore dei formatori)
- MITx (online learning initiative of the Massachusetts Institute of Technology): Transforming Business, Society, and Self with U.Lab

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

IMA LINGUA

ALTRE LINGUE

Italiano

Inglese (comprensione, scritto e parlato: fluente)

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

- Definizione piani strategici delle tecnologie (IT e Telecomunicazioni);
- Analisi rischio d'insolvenza
- Ridisegno di modelli di funzionamento di aziende (processi, organizzazione, governance);
- Valutazione di aziende (in particolare nel campo delle tecnologie);
- Scorporo di rami d'azienda (creazione di shared services per esercizio sistemi informativi);
- Strategia di ingresso nel mercato di prodotti tecnologici;
- Gare pubbliche: supporto di operatori telefonici alla partecipazione a gare per licenze di telefonia (UMTS e Wireless Local Loop) e istruzione di gare (Carta dei Servizi Lombardia per Lombardia Informatica, gare per il Ministero degli Interni);
- Gestione di programmi complessi;
- Supporto alla selezione di piattaforme tecnologiche (SW, HW, Telecomunicazioni);

Reggio Emilia 13 febbraio 2023

PRINCIPALI ESPERIENZE

(Ordine cronologico, dalle più recenti per ogni settore)

CLIENTE	PROGETTO	DESCRIZIONE	RUOLO
Impresa editoriale italiana in ambito culturale	Razionalizzazione del supporto ICT	Il Cliente ha manifestato la necessità di rivedere architetture, principali progetti e governance in ottica di ottimizzare il valore fornito dall'ICT al Business. Il progetto ha analizzato le iniziative e ristrutturato e rinegoziato i principali contratti con i fornitori.	Senior advisor e Program Manager
Azienda produttrice di automobili sportive	Programma di trasformazione dell'ICT	Il Cliente necessitava di una revisione complessiva del modello di funzionamento dei due dipartimenti ICT della divisione produzione auto sportive e della divisione ICT auto da corsa. La revisione ha interessato sia aspetti organizzativi che architetture.	Capo progetto
Azienda di noleggio autovetture a lungo termine	Sviluppo business plan per startup	Il Cliente è una startup di noleggio a lungo termine creata da un team con una lunga esperienza nel settore. Il Cliente ha richiesto il supporto per sviluppare una offerta innovativa sia da un punto di vista di business model che di supporto ICT.	Senior advisor
Operatore di telefonia mobile globale	Disegno organizzazione della funzione di gestione delle reti internazionali	A seguito dell'acquisizione di un competitor in Inghilterra, il cliente ha affidato alla Lpeg il disegno della struttura organizzativa, macro processi, job profiles, piano di comunicazione e supporto al change management.	Capo progetto
Operatore di telefonia mobile globale	Piano strategico ICT	Sviluppo del piano strategico triennale delle Tecnologie (IT e tecnologie di rete) di un operatore di telefonia mobile globale – Operating Company Italiana. Progetto svolto annualmente dal 2002 al 2009	Capo progetto
Union Trasporti	Piano di formazione sui temi della banda ultra larga	Disegno e svolgimento di una serie di interventi nelle camere di commercio nazionali sui temi legati alla introduzione della Banda Ultralarga, Web Marketing, Social Media, Cloud Computing.	Formatore
Operatore di telefonia mobile globale	Disegno organizzazione IT	Disegno di una nuova organizzazione per la Direzione IT di un operatore di telefonia mobile globale (Operating Company Italiana) e relativo program management della migrazione, supportando le attività di staffing e le attività di comunicazione alle risorse coinvolte (circa 400 persone).	Capo progetto
Operatore di telefonia mobile globale	Societarizzazione dell'organizzazione resp. delle IT Operations	Supportare la costituzione di una nuova Società che si occupi delle IT Operation per le filiali del Sud Europa di una multinazionale. Il programma ha compreso la suddivisione delle responsabilità, la due diligence dei contratti in essere e la definizione dei contratti di servizio.	Capo progetto
Azienda manifatturiera	Selezione di un nuovo ERP e di un integratore	Il Cliente si trovava con diversi sistemi ERP nelle società acquisite nel tempo. Il progetto ha analizzato la copertura richiesta dal nuovo sistema, l'analisi delle soluzioni presenti sul mercato e la selezione di una piattaforma e di un integratore.	Capo progetto

Major petrolifera	Piano strategico ICT	Sviluppo del piano strategico triennale delle Tecnologie (IT e tecnologie di rete) di una Oil Major.	Capo progetto
S2C spa, compagnia di assicurazione di crediti e cauzioni	Monitoraggio portafoglio	S2C SPA è un operatore del ramo cauzioni, cliente storico del tool KF Report utilizzato per istruire le pratiche e per presentare i potenziali sottoscrittori di polizze a coassicuratori. S2C ha richiesto a KFE di svolgere una analisi trimestrale di andamento della rischiosità del proprio portafoglio. Per fare ciò KFE ha adattato le proprie metodologie di analisi portafoglio crediti alle specificità del mondo delle cauzioni (riassicurazioni, garanzie, ATI solidali, etc.)	Consulente
Tissue Machinery Company S.p.A.	Valutazione rischio della supply chain	Il Cliente è un network di aziende specializzate nella realizzazione e fornitura di soluzioni per l'imballaggio di molteplici tipologie di prodotti solidi e liquidi. Il modello operativo presenta un significativo utilizzo di terze parti nel proprio processo produttivo (fornitori di componenti degli impianti, conto terzisti, etc.). Il recente fallimento di alcuni fornitori strategici ha suggerito la messa in piedi di un meccanismo di monitoraggio continuo e di gestione del rischio d'insolvenza dei fornitori.	Capo Progetto
FEGIME Italia SPA.	Definizione del processo e degli strumenti di monitoraggio del portafoglio	FEGIME ITALIA spa è un consorzio di grossisti di materiale elettrico che raggruppa 30 aziende di distribuzione operanti su tutto il territorio Italiano e che sviluppano complessivamente un fatturato di circa 600 milioni di euro. FEGIME ha un forte rischio di credito nei confronti degli associati e ha richiesto a KFE di sviluppare una metodologia di monitoraggio trimestrale del rischio del portafoglio crediti. KFE è ora in fase di affiancamento del comitato crediti e di "fine tuning" delle metodologie e degli strumenti.	Capo Progetto
Bureau Van Dijk Italia	Definizione di uno strumento che genera un dossier di analisi finanziaria: "KF Report"	KFE ha creato un tool in tecnologia Web che, connettendosi con il DB AIDA di Bureau van Dijk (che ospita il motore di generazione della PD di un soggetto sviluppato da KFE) è in grado di generare on-line un dossier di analisi finanziaria sugli ultimi 3 anni disponibili. Questo servizio (disponibile anche in modalità Cloud) è oggi commercializzato da KFE e da Bureau Van Dijk.	Capo Progetto e Architetto ICT
Bureau Van Dijk Italia	Coordinamento attività di aggiornamento del modulo AIDA/PD	KFE ha sviluppato e manutiene i modelli di analisi del rischio di insolvenza offerto da Bureau Van Dijk come modulo PD del database AIDA. I modelli sono soggetti a monitoraggio delle prestazioni e adeguamento annuale sulla base dei fenomeni di insolvenza verificatisi nell'anno.	Interfaccia verso Bureau Van Dijk
IFOA	Docente su temi ICT e Business Planning	Collaboro dal 2009 con IFOA al disegno ed alla erogazione di corsi su temi ICT e Business Planning.	Docente

Reggio Emilia 13 febbraio 2023